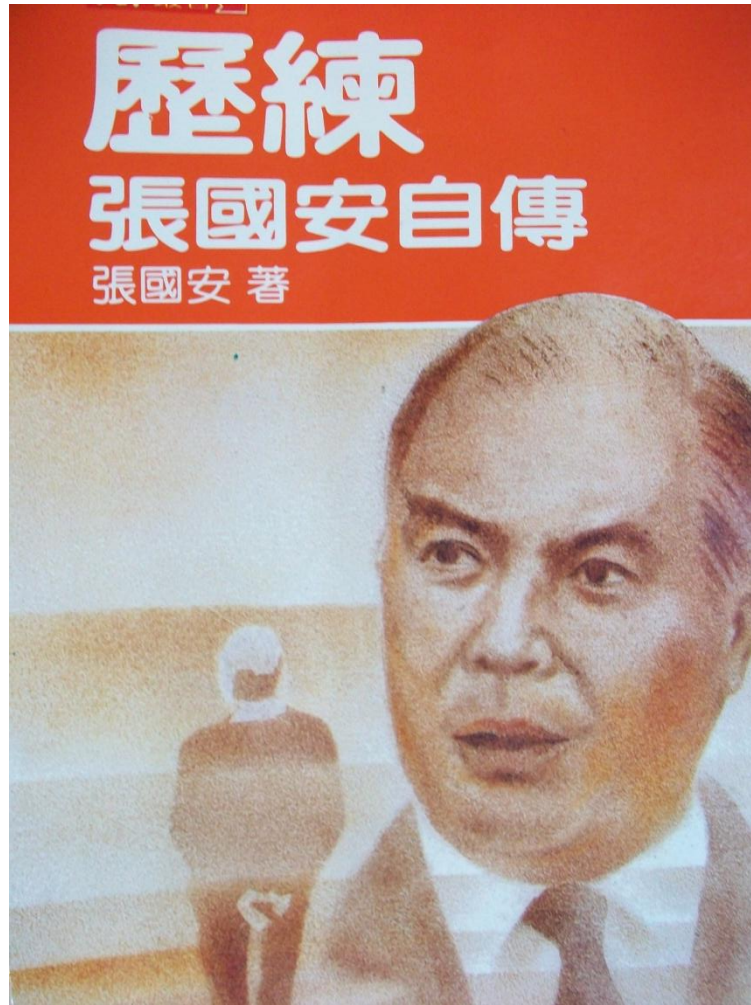


企業家自傳心得報告



班級：科管一甲

座號：49854032

姓名：呂文斌

指導老師：曾碧卿

作者簡介：張國安，台北市人，民國十五年出生，台北工業學校（台北工專前身）機械科畢業。畢業後任職台灣農機公司、內湖鄉公所，擔任國小老師等。民國三十七年近日慶豐行協助黃繼俊先生做貿易。民國四十三年與黃繼俊先生創立「三陽電機廠」，民國五十一年「三陽電機廠」改組為「三陽工業股份有限公司」，與日本本田公司合作生產機車，民國五十八年三陽汽車廠創立，民國六十六年稱立「益群」、「豐羣」兩家水產公司，漁業基地遍及各大洲。

心得：當時我看了作者簡介時並不覺得非常的偉大，但是從書的內容中慢慢的發現，作者不管是任何行業他都可以接受，任何的挫折、痛苦他都能撐過，從四名小員工的三陽電機廠，成長為年營業額超過一百一十億元的大企業，所有的一切都是由他的雙手做成的，雖然他在七十五年時意外的離開他一手創建的三陽公司，當時的他已經六十歲了，他卻說六十歲剛過完一甲子，人生的第二甲子才剛開始，於是他開始專心經營水產業，並且投資了來來百貨與喜年來食品公司，雖然有很多汽機車業的公司想找他當大股東，但是他都拒絕了，因為他覺得如果當了其他汽機車業的大股東就必須和三陽車業競爭，他很捨不得。

我在書中讀到了許多管理學所上到的東西，例如像組織和領導的重要性，作者覺得組織越簡單越好不需要把它複雜化，因為這樣管理起來也比較輕鬆，還有領導，不是經驗老套的前輩來領導就是正確的，而是要挑對會領導會管理的人才才是對的，作者對 " 品質 " 的管理也非常重視，品質一定要保持在最好，他說對工廠來說一百件的其中只有一件是瑕疵品，所以瑕疵品只有 1 %，但是對顧客來說這個瑕疵品就是 100 % 的瑕疵品，所以他對品管很重視，他發現了每次休息過後的產品最容易出現瑕疵，於是他在禮拜一和用餐過後所製造的前 5 個生產品，都詳細的檢驗，不讓不良品流到下一手，作者讓我學到了，東西品質好最重要，就算做很多也沒有用，因為品質好可以留住客人，如果客人拿到不良品就不會再來了，作者在每一次的失敗都總是勇敢的站起來，他總是說『做事失敗沒關係，但是不能再失敗，做人則不可以失敗』，這句話深深的烙印在我的心裡，成為我的至理名言，雖然每個人都是從小開始培養自己讓自己走到最高峰，但是我已經大一了，不過我不能放棄，人生才剛開始，我得好好的勇往直前，創造我自己人生的最高峰，或許我笨手笨腳一定會遇到許許多多的挫折和失敗，不過，我也會像作者一樣有著不屈不撓的精神，失敗沒關係，不過不能再有第二次了，以前我的觀念是船到橋頭自然直，任何是放給他爛，到時候再說就好了，不過這本書給我的啟示很大，如何

管理好一個企業，如何去面對失敗，如何的勇往直前，這也讓我想起老師之前所說的一個小故事，就是學姐要到外國工作的故事，老師說的，不去闖看看，怎麼知道結果會怎樣？我對這句話感觸很深，以前的我總是畏畏縮縮，遇到麻煩的是就不想去做，其實有很多的機會我都錯過了，以後我會好好把握任何的機會，不去闖看看，誰也不知道會發生什麼事。

在這本書也有提到之前所說的王品集團裡所說的不迷信，因為迷信會讓企業更亂，有記者問過作者，「你覺得國外的企業根本國的企業的差別在哪？」他說國外沒有迷信這種觀念，於是有錯誤一定會自己檢討反省然後改正，而台灣人很迷信宗教，只要做不好就怪神明，怪風水不好，總是把事情推託掉，所以三陽企業也是禁止宗教迷信。

作者常常到國外去學習，去探訪，其實我有點興趣想到國外去走走，看看國外得樣子，但是我怕沒資金，我怕人生地不熟，我也怕語言不通，不過有機會的話我真的希望可以去闖看看，不一定是去學習，去看看也好，我應該就可以吸收到很多很多的知識了。

這兩個禮拜每天晚上的閱讀自傳，其實也蠻有趣的，有些句子也會讓人會心一笑，原本這作業有點麻煩，不過讀完書我發現我學到了很多有關管理的東西，或許對以後的課程都有幫助，看完這本書時感覺超

棒的，好不容易讀完了，表面上看起來沒什麼改變，但在我內心好像多了很多的信心、勇氣和知識。

未來期許：經過這兩周來每天的閱讀，我體會了許多事情，我要學習的也很多，我必須更勇敢，更有膽量，要有更多的知識，或許我是誤打誤撞的走進了管理這門課程，但是我一點都不後悔，管理也有很多很好處，未來出入好像也很多，看了企業家自傳後，對未來也有了一些基礎一些把握，剩下的就必須要靠我自己努力了，我會加油的，希望在未來的日子裡我能夠繼續以這個熱血的心態度過，衝往自己的未來，闖出屬於我自己的特別人生。