

南臺科技大學工業管理與資訊系

『企業管理實務』課程心得

一、基本資料

- 1.日期：2018/03/09
- 2.課程主題：凝聚台南幫，雄霸全台灣
- 3.班級：工管四甲
- 4.學號：4A352011
- 5.姓名：古欣以

二、聽講心得

魏老闆是南台的老學長，對南台以及系上給予非常多的關照與付出，就連公司裡的主管群們也幾乎都是南台畢業的學生，「凝聚台南幫，雄霸全台灣。」這句口號是由魏老闆所創造的，因為當初拿著南台工專的學歷求職到處碰壁，使得在創業時有一定要好好提拔南台學生的想法，然而學長所提供的員工福利等的都很不錯，對員工如親兒女一樣，在台下的我們都能感受到學長的那份熱情、溫暖。學長初出社會時，任職於保險業，由於保險業對於口才的訓練使得他對於口頭表達能力能夠進步的非常快也被訓練得很扎實，他能夠擁有現在的口語表達能力都要歸功於曾經的這份工作，由學長的例子我相信人生的養分是由一點一滴累積而成的，你若要達成目標就需要慢慢的累積自己的能力，最終便能更加輕鬆的得到自己想要的成果。

學長也提到元能內部生產的所有產品都是經過精密的計算得到參數，並依據此來生產，因此生產出來的良率很高，品質很好，連帶著獲利的提升，他們也是國內唯一一間傳統產業使用科學的方法生產的公司。另外，學長提供給我們一個觀念，公司執行PDCA的順序應該是先C也就是Check(確認)公司有哪些地方需要改進，依序執行下去，而不是由Plan(計畫)開始也就是一進公司就讓公司停止運作，讓你擬定好計畫再開始，沒有一間公司能這樣做。執行5S的部分最重要的是最後一個S也就是教養和維持，只要維持好環境在一個水準之上，自然的就不需要像第一次執行5S一樣花幾小時幾天的時間做整理，也許一天只需要幾分鐘的時間執行即可。