

南臺科技大學工業管理與資訊系

『企業管理實務』課程心得

一、基本資料

- 1.日期：2017.03.09
- 2.課程主題：從公司策略談起-經營理念
- 3.班級：四技工管四甲
- 4.學號：4A352042
- 5.姓名：王筱嘉

二、聽講心得

今天我們請到的演講者是元能股份有限公司的董事長魏子夏董事長，從為什麼他要來南台跟我們分享這個經驗到元能股份有限公司如何同心精確、永續經營這個方向說起。董事長為什麼他要來南台跟我們分享這個經驗呢？那是因為我們雖然讀工業管理，但卻對自己未來能對公司如何管理一無所知，所以董事長從 5S 讓我們更了解元能股份有限公司的內部管理，並希望我們能親身體驗，然後最重要的地方就是「策略」，策略就是好比一個企業的方向，而每一個策略都要有它的原因及理由，而人脈是我們最好的資源。魏子夏董事長從策略面來講公司哪些階段如何經營，而經營一個公司理念很重要，理念代表這個公司的方向，如果公司的方向不準確，則整個公司就會偏離原來的航道。

整個經營理念的重要性，不管是短期、中期、長期目標，重要的是遠景，如何永續經營，讓所有人都清楚方向，如果讓所有人都清楚方向那我們是不適就可以同心了，因為同心與精確讓幹部在管理上有所依據，也讓同仁清楚他的角色，讓社會眾也清楚元能是什麼公司。那如何釐定經營理念，這就是創立元能股份有限公司真正的目的，有了過往的經驗，再來就是做人必須擁有誠信的本質，然後要了解當前的社會現況，最後如何立足。而創業必須要有資金，而資金的來源和現金流量都很重要，所以要懂得控制資本。聽完這次元能股份有限公司董事長的分享，讓我更了解經營一個企業的重要性，及資金的控管，希望下一次能去到公司參觀，並親自體驗公司的 5S。